







TERCER  
INFORME DE  
GOBIERNO

---

**Francisco R. Abreu Vela**  
Presidente Constitucional



## PRESENTACIÓN

El presente documento en cumplimiento a lo que establece el Artículo 23 de la Ley Orgánica de los Municipios del Estado de Tabasco contiene el Tercer Informe de Gobierno, el cual detalla el estado que guarda la Administración Municipal a mi cargo, así como las principales obras, acciones y resultados alcanzados durante el periodo comprendido del 1 de diciembre de 2016 al 4 de octubre de 2018.

Desde que asumimos el reto de gobernar Tenosique, conocíamos claramente el diagnóstico y la tendencia demográfica de nuestro municipio: el cual se estaba estancando; la infraestructura de servicios públicos y urbanos envejecían y no crecía acorde al incremento poblacional que experimentábamos. Como consecuencia de esto, nuestro municipio enfrentaba el reto de

Resolver un incremento en la demanda de los servicios públicos para una población mayoritariamente flotante mediante recursos generados por una población descontenta con la calidad de estos servicios públicos. Ante este escenario, desde el 2015 nos planteamos estrategias correctivas para revertir esta tendencia; en el arranque mismo de esta gestión, el 1º de enero de 2016, establecimos tres tareas fundamentales: la renovación de la infraestructura municipal, la transformación del espacio público para ofrecer mejores áreas de convivencia, y la reactivación social y económica de Tenosique. Con el objetivo de renovar, transformar y reactivar a nuestro municipio diseñamos un programa de obras públicas; capaz de generar cambios efectivos en poco tiempo, mismo que se concentró en la rehabilitación y ampliación

de las redes de distribución de agua potable, drenaje y alcantarillado; la rehabilitación de vialidades y la optimización de la movilidad en general, así como en el rescate de los barrios tradicionales, parques y espacios públicos. Así mismo, encabezamos un esfuerzo preventivo que atendió, con servicios de calidad y apoyos para el desarrollo, a nuestra población más vulnerable; apostamos por la transformación del entorno más cercano de los ciudadanos para promover la apropiación de espacios culturales y deportivos, y buscamos generar valor y dinamismo a nuestras actividades productivas, con especial énfasis en el impulso a la construcción y mejoramiento de la vivienda, y el crecimiento de la actividad turística en el municipio como alternativas para detonar el crecimiento económico local, brindando oportunidades de empleo y desarrollo a los Tenosiquenses.

En conclusión, podemos afirmar que estamos construyendo un mejor futuro para elevar la calidad de vida de quienes viven y visitan Tenosique. Afortunadamente, en dicho objetivo contamos con el respaldo y apoyo del Gobierno Federal y el Gobierno

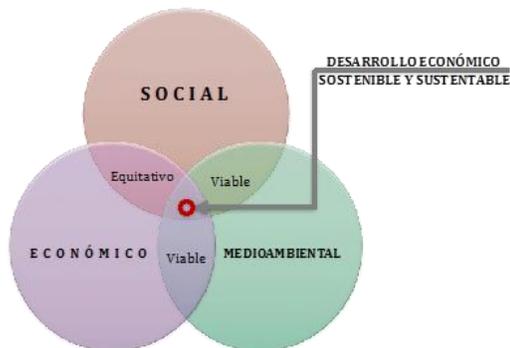
del Estado de Tabasco, cuya colaboración y voluntad transformadora hicieron posibles estos cambios y la materialización de la visión de desarrollo que compartimos. De igual manera, trabajamos en un marco de respeto y diálogo con todas las fuerzas políticas representadas en el municipio. Estamos convencidos de que la coordinación, la cooperación y el trabajo en equipo son los mejores recursos para alcanzar cualquier objetivo y lograrlo en los mejores términos. Somos optimistas: Tenosique es un municipio que por su calidad de fronterizo presenta una gran dinámica y se encuentra en constante evolución, competitiva por vocación. Puedo asegurarles que, si continuamos con la determinación y firme creencia de construir juntos el desarrollo que tanto hemos anhelado, juntos seremos capaces de hacer de cada problema una oportunidad y de encontrar, en cada oportunidad, una posibilidad para construir un mejor futuro para Tenosique. Servir a los Tenosiquenses y a mi Tenosique es la experiencia más honrosa que he tenido el gusto de vivir y una de las más grandes satisfacciones de mi



## INTRODUCCIÓN

Tenosique es hoy un municipio con rumbo, el cual se determinó, en base a un ejercicio de planeación estratégica y participativa orientada a resultados en el ámbito de competencias que la legislación establece a los municipios del país; el Gobierno Municipal de Tenosique 2016-2018 asumió, con plena responsabilidad y convicción, el reto de construir junto con la sociedad un proceso de renovación, transformación y reactivación de nuestro municipio y así promover un desarrollo sostenible y sustentable.

### Modelo de Desarrollo Sostenible y Sustentable



Esto, a través de distintos programas, estrategias, proyectos y acciones puntuales que fueron plasmadas en el Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2016-2018.

El Plan Municipal de Desarrollo 2016-2018 establece cinco ejes rectores para la construcción de un mejor Tenosique:



### ALINEACIÓN CON LA PLANEACIÓN NACIONAL Y ESTATAL

La planeación del desarrollo que hemos establecido para el periodo 2016-2018 se encuentra perfectamente alineada con la planeación del desarrollo nacional y estatal; situación que nos ha permitido potenciar como nunca antes la inversión pública en nuestro municipio; en este tercer año de gobierno logramos una serie de sinergias con los programas de inversión tanto del Gobierno del Estado como con el Gobierno Federal; que han traído grandes beneficios para los Tenosiquenses, se deben en gran medida a tres factores: primero; el eficaz ejercicio de Planeación orientada a Resultados con el cual construimos el Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2016-2018; segundo; a la capacidad de gestión del Gobierno Municipal y al reconocimiento por parte de los Gobiernos Estatal y Federal a la labor realizada en la eficiente administración de los recursos recibidos y los logros obtenidos durante esta administración municipal.

**Matriz de alineación con la Planeación Nacional y Estatal**

PND		PLED		PMD	
Eje	Descripción	Eje	Descripción	Eje	Descripción
I	México en Paz	1	Estado de derecho, construcción de ciudadanía, democracia, seguridad y justicia	III	Sociedad segura y protegida
		2	Administración pública moderna, austera y transparente con rendición de cuentas	V	Municipio moderno y eficiente
		6	Una nueva política de desarrollo social para la vigencia plena de los derechos humanos con equidad de género	I	Prosperidad para todos
II	México Incluyente	4	Salud, seguridad social y atención a la familia	I	Prosperidad para todos
III	México con Educación de Calidad	5	Educación, cultura, ciencia, tecnología y deporte para el desarrollo integral de la persona y la sociedad	IV	Generación preparada y competitiva
IV	México Próspero	3	Política económica para la competitividad, la productividad y el empleo	II	Desarrollo económico y sustentable
		9	Programas y proyectos estratégicos para el desarrollo regional en el contexto nacional y global	II	Desarrollo económico y sustentable
V	México con Responsabilidad Global	7	Protección ambiental, aprovechamiento sustentable de los recursos naturales y energía con enfoque de gestión de riesgo	II	Desarrollo económico y sustentable

## LA NUEVA ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA PRESUPUESTAL

A partir de los cinco ejes de desarrollo hemos implementado 36 programas presupuestales que son la base de la nueva gestión municipal en Tenosique. Estos 36 programas presupuestarios cuentan con

objetivos, metas e indicadores de desempeño que cada año plasmamos en los Programas Operativos Anuales (POA).

A continuación, presentamos los Programas Presupuestarios ordenados según el eje del PMD 2016-2018 al que contribuyen.

Eje	Objetivo Estratégico	Programa Presupuestario
I. Prosperidad para todos	Mejorar la calidad de vida de los habitantes de Tenosique, brindándoles mejores oportunidades para su desarrollo	Apoyo a la Vivienda
		Apoyo al Empleo
		Asistencia Social y Atención a Grupos Vulnerables
		Drenaje y Alcantarillado
		Electrificación
		Equidad de Género
		Infraestructura para Agua Potable
		Infraestructura para la Salud
		Servicio de Agua Potable
		Servicio de Alumbrado Público
		Servicios a Mercados Públicos
II. Desarrollo económico sustentable	Impulsar el desarrollo sustentable municipal, aprovechando: las ventajas competitivas sectorregionales, los recursos naturales y humanos; todo esto, destacando el cuidado del medio ambiente	Apoyo al Fomento de la Cultura Ambiental
		Apoyo Turístico
		Desarrollo Agrícola
		Desarrollo Pecuario
		Desarrollo Pesquero
		Fomento a la Actividad empresarial y al Turismo
III. Sociedad segura y protegida	Construir un entorno municipal seguro salvaguardando la integridad física, derechos y el patrimonio de los ciudadanos	Infraestructura para la Seguridad Pública
		Salvaguarda de la Integridad Física y Patrimonial de los Habitantes
		Vigilancia del Tránsito
IV. Generación preparada y competitiva	Fomentar el acceso a la educación, cultura, deporte y recreación; como base para el desarrollo integral de los Tenosiquenses	Fomento a la Cultura y las Artes
		Fomento a la Educación
		Fomento al Deporte y Recreación
		Infraestructura Cultural
		Infraestructura Deportiva
		Infraestructura Recreativa
V. Municipio moderno y eficiente	Implementar la Gestión para Resultados como modelo administrativo, teniendo como vectores principales la eficacia, eficiencia y modernidad de la administración pública municipal	Actividades de Apoyo Administrativo
		Adquisición de Bienes Muebles
		Carreteras
		Edificios Públicos
		Evaluación y Control
		Mantenimiento y Limpieza a Vialidades
		Planeación del Desarrollo Urbano y Ordenamiento Territorial
		Urbanización

 **TERCER**  
**INFORME DE**  
**GOBIERNO**

---

**PROSPERIDAD PARA TODOS**

*PRIMER EJE*

## EJE 1 PROSPERIDAD PARA TODOS

### OBJETIVO DE GOBIERNO

“Mejorar la calidad de vida de los habitantes de Tenosique, brindándoles mejores oportunidades para su desarrollo.”

### OBJETIVO ANUAL

“Incrementar la calidad y cobertura de los servicios públicos y de los programas de asistencia social para contribuir a mejorar la calidad de vida de los Tenosiquenses, en especial la de aquellos en condición de vulnerabilidad; manteniendo un enfoque de difusión y protección a los derechos humanos.”





**“CON IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA TODOS, VOLUNTAD Y ESFUERZO, HEMOS CONSTRUIDO UN MEJOR FUTURO PARA NUESTRAS FAMILIAS, META CUMPLIDA DE ESTA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL”**

Este primer eje de desarrollo se refiere a las políticas públicas y programas presupuestarios orientados a mejorar las condiciones de vida de la población en general, con énfasis en los problemas de pobreza, rezago, marginación y desigualdad. En completa coordinación y entendimiento con el Gobierno Federal y el Gobierno de Tabasco, la estrategia transversal de impulso al bienestar nos permitió hacer frente a problemáticas tan diversas como el deterioro de la infraestructura básica de servicios y mejoramiento de viviendas en las colonias con mayor rezago social, asistencia y apoyo a grupos vulnerables o que enfrentan situaciones de discriminación, y muchas otras que nos permiten decir que cumplimos el objetivo de mejorar la calidad de vida de los habitantes.

### **¿Cuál fue nuestro compromiso en materia de desarrollo social?**

El objetivo estratégico de nuestro gobierno para este eje del Plan Municipal de Desarrollo, fue reducir la brecha de desigualdad social en relación con los servicios públicos de agua, drenaje y alcantarillado, alumbrado público, la salud, el acceso a la vivienda, la no discriminación y la igualdad de derechos y oportunidades entre géneros, así como atender el interés superior de la infancia, todo esto en un entorno de tolerancia y respeto a la diversidad y la pluralidad.



## INVERSIÓN EN DESARROLLO SOCIAL

Para lograr estas metas, establecimos 14 programas institucionales:

-  Apoyo a la Vivienda
-  Apoyo al Empleo
-  Asistencia Social y Atención a Grupos Vulnerables
-  Drenaje y Alcantarillado
-  Electrificación
-  Equidad de Género
-  Evaluación y Control
-  Infraestructura para Agua Potable
-  Infraestructura para la Salud
-  Política y Gobierno
-  Servicio de Agua Potable
-  Servicio de Alumbrado Público
-  Servicio de Drenaje y Alcantarillado
-  Servicios a Mercados Públicos

Estos 14 Programas Presupuestarios se encuentran alineados a las 4 estrategias establecidas en el PMD 2016-2018 y en congruencia con el POA 2018.

A continuación, presentamos los principales logros y resultados alcanzados en cada una de las 4 estrategias que se diseñaron para el objetivo de este primer eje de desarrollo municipal.



**Estrategia 1.1.1. Apoyar a las personas de los grupos vulnerables, para que cubran sus necesidades básicas y accedan a oportunidades de desarrollo.**

Se trabajó incansablemente para reducir y revertir condiciones de marginación y rezago social que afectaban a un gran porcentaje de Tenosiquenses; para atender de forma inmediata esta problemática en la población más afectada, hemos llevado a cabo durante esta administración de forma continua, la atención a personas en condición de vulnerabilidad a través de 3 programas presupuestarios institucionales:



En Tenosique hemos logrado una estrecha cooperación con los gobiernos Federal y Estatal, durante el presente año hemos realizado una inversión de 5 millones 271 mil 72 pesos con los cuáles logramos apoyar 44 mil 851 acciones, lo que nos ha permitido alcanzar como gobierno las metas propuestas de inversión social, que suman un total de 82 millones 338 mil 872 pesos, en la realización de 138 mil 851 apoyos, servicios y asistencias a diversas personas en beneficio

de la población más vulnerable. Durante toda la administración.



En esta administración de Gobierno municipal en Tenosique se han entregado poco más de 11 millones de pesos en apoyos, subsidios, cursos, talleres y atención de las mujeres, niños, adultos mayores, personas con discapacidad, y población en condición de marginación, rezago social o pobreza, destacando:

- Entrega de Aparatos Ortopédicos.
- Apoyo Alimentario para Adultos Mayores y Población Vulnerable.
- Cursos y Talleres para la Promoción de los Derechos de las Mujeres.
- Asistencia Jurídica y Psicológica para Mujeres Víctimas de Violencia.
- Eventos para el Fomento de la Cohesión Social y el Sano Esparcimiento de los Tenosiquenses.

Adicionalmente a la inversión realizada como gobierno municipal de Tenosique; se lograron gestionar más de 20 mil apoyos de los diversos programas federales como: Prospera, Pensión para Adultos Mayores, y Seguro para Jefas de Familia, en beneficio de igual número de Tenosiquenses.

### **Estrategia 1.1.2. Disminuir la marginación y rezago social mediante la prestación de servicios públicos municipales eficientes y de calidad.**

Los servicios públicos de: suministro de agua, electricidad, alumbrado público, drenaje y alcantarillado, entre otros; son fundamentales y desempeñan un papel esencial en el desarrollo económico y social de los pueblos.

Los servicios públicos cuando son suministrados con calidad y cantidad suficiente son una condición para la erradicación efectiva de la pobreza. Los gobiernos locales somos los responsables en último término de asegurar el acceso fiable y universal de toda la población a estos servicios.

Con la finalidad de poder cumplir con este compromiso dentro de la estructura programática presupuestal 2018 se incluyeron 9 programas presupuestarios destinados a garantizar el acceso a servicios

públicos básicos de calidad y suficientes para los Tenosiquenses.



Desde el primer día de nuestra gestión nos fijamos como meta el incrementar la cobertura y elevar la calidad de los servicios públicos básicos, es por eso que durante nuestra administración hemos invertido poco más de 233.6 millones de pesos en los servicios de agua potable, alumbrado público, drenaje y alcantarillado, entre otros.

A pesar de que la prestación de los servicios de agua potable, drenaje y alcantarillado no son hoy responsabilidad del gobierno municipal; con la finalidad de garantizar el acceso de todos los Tenosiquenses a un servicio digno de agua potable, para tal fin, hemos realizado en este año una inversión de 8 millones 349 mil 636 pesos, con los cuáles atendimos a 11 comunidades rurales y colonias con el equipamiento de bombas sumergibles, rehabilitamos 11 530 metros lineales de nuevas tuberías y construimos un sistema de bombeo para las redes de la

colonia Belén. Haciendo una inversión durante nuestra administración de: 57 millones 599 mil 272 pesos, en la construcción y rehabilitación de 140 mil 285. 71 metros lineales de redes de distribución de agua potable, llevamos a cabo el mantenimiento de la planta potabilizadora del Poblado La Palma, con una inversión de 302 mil pesos.

Con una inversión de 12.5 millones de pesos; mejoramos la captación de agua en la planta potabilizadora del Ejido Francisco I. Madero y siempre hemos puesto nuestra atención en la planta potabilizadora de nuestra ciudad a cargo del Gobierno del estado, todo esto en beneficio de casi 29 mil Tenosiquenses de 6 localidades y la Ciudad de Tenosique.

El servicio de drenaje y alcantarillado tiene casi la misma importancia para los pueblos que el de agua potable, y en Tenosique este era un servicio el cual llevaba mucho tiempo en el rezago y olvido; es por eso que durante este año, seguimos invirtiendo en este rubro por la cantidad de 8 millones 74 mil 508 pesos, mejorando 1,954 metros lineales, en total durante estos tres años hemos invertido 23 millones 074 mil 508 pesos para la renovación y ampliación de 14 mil 834 metros lineales de tuberías de las redes de drenaje y alcantarillado dentro de la cabecera municipal. Adicionalmente a esto, construimos un colector pluvial en la calle 28 de la ciudad de Tenosique, Redención de Campesino y el ejido Benito Juárez. Las acciones y obras que realizamos en materia de drenaje y alcantarillado benefician hoy a más de 35 mil Tenosiquenses.



Gracias a las exitosas gestiones realizadas por el Gobierno Municipal ante la Comisión Estatal de Agua y Saneamiento, durante la presente administración se pudo brindar el servicio de desazolve de alcantarillas públicas y fosas sépticas privadas en beneficio de las familias tenosiquenses de la capital de nuestro municipio.

Porque para nosotros el acceso a servicios de salud es una necesidad y derecho de todo ser humano y en la búsqueda de construir un mejor futuro para los tenosiquenses, durante este año construimos 1 nueva casa de salud con una inversión de 500 mil pesos, para hacer un total durante nuestra administración de 8 casas de salud, y otorgamos mantenimiento a otras más, beneficiando a más de 3 mil tenosiquenses.

Cabe destacar que dentro de nuestra preocupación iniciamos la gestión ante el gobierno Federal y Estatal de la ampliación y remodelación del Hospital Comunitario a Hospital General con 30 camas, aportando una inversión de 47 millones de pesos, una demanda añeja de toda nuestra ciudadanía y que hoy es una meta cumplida.

Finalmente, para poder brindar un mejor servicio de alumbrado público, gestionamos recursos para realizar la inversión más grande de la historia municipal en materia de alumbrado público; invertimos más de 47 millones de pesos para la adquisición de 4,975 luminarias LED, las cuales nos permitieron renovar el 100% de las luminarias existentes de nuestro municipio y lograr con ello una reducción en el gasto municipal del pago de energía eléctrica y consumo de la misma, brindando una mejor seguridad a nuestros ciudadanos con una mejor iluminación.



La inversión realizada desde el inicio de mi gestión hasta la presente fecha en materia de obras de infraestructura para mejorar los servicios públicos, generó de forma directa más de 333,216 jornales, que equivalen a 1,732 empleos formales a favor de los Tenosiquenses.



**Estrategia 1.1.3. Fortalecer el derecho de acceso a una vivienda digna, especialmente en la población vulnerable o que carece de acceso a prestaciones sociales para la adquisición de vivienda.**

El derecho a tener acceso a una vivienda digna es una de las garantías individuales consagradas en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y es también uno de los pilares de la política pública que en materia de Desarrollo Social estamos implementando en Tenosique.

Para la atención de esta estrategia del PMD 2016-2018, se incluyó un programa presupuestario denominado: Apoyo a la Vivienda, programa en el cual hemos invertido poco más de 130.7 millones de pesos para la realización de tres tipos de proyectos o acciones específicas:

Mejoramiento de pisos

Apoyo a la adquisición de vivienda nueva

Equipamiento de vivienda para el acceso al agua limpia

El programa de piso firme en este año contó con una inversión de 3 millones 612 mil 247 pesos, con los cuales construimos 7 mil 912 metros cuadrados de pisos firmes de concreto en beneficio de 1,286 familias de escasos recursos de 44 localidades y colonias de nuestro municipio.

En total durante nuestra administración hemos hecho una inversión histórica de 9 millones 224 mil 247 pesos, para la construcción de un poco más de 22 mil 674 metros cuadrados de construcción de pisos firmes, beneficiando a 2 565 familias.

Todo esto con la finalidad de mejorar el equipamiento de las viviendas en condición de marginación invertimos poco más de 2 millones de pesos para la instalación de 322 tinacos para el suministro de agua en las viviendas de 1 mil 137 Tenosiquenses que forman parte de familias en condición de vulnerabilidad en las localidades de: Ejido Cerro Norte, Poblado Guayacán, Ejido Gregorio Méndez y Ejido El Bejucal.

Durante este año 2018 dimos continuidad al proyecto más ambicioso en materia de apoyo para la adquisición de vivienda nueva que se haya implementado en nuestro municipio; y es en este tercer año del proyecto Casa nueva para los Tenosiquenses, que con una inversión de casi 53 millones de pesos estaremos entregando 301 viviendas, de las 500 que se tienen contempladas, para nosotros es un momento de satisfacción poder cumplir con esta meta de mejorar la calidad de vida de nuestros ciudadanos.



**Estrategia 1.1.4. Impulsar el desarrollo de microempresas que detonen el autoempleo en la población vulnerable o en condición de pobreza, marginación o rezago social.**

Para poder romper con el ciclo de la pobreza y mejorar la calidad de vida de los Tenosiquenses es necesario no solo brindarles atención con apoyos y subsidios asistenciales; aunado a esto es necesario dotarlos de herramientas y capacidades que les permitan generar ingresos por cuenta propia a través de un proyecto personal y abatir el autoempleo. Con esta finalidad como parte de la estructura programática presupuestal 2018 se incluyó el programa presupuestario de: Apoyo al Empleo.

Desde el inicio de la presente administración hemos implementado una serie de acciones y apoyos para que los grupos vulnerables accedan a oportunidades de desarrollo que les permitan generar los ingresos que tanta falta les hacen, para esto durante el presente año, ejercimos una inversión de 1 millón 492 mil 911 pesos, con los cuáles durante toda esta administración invertimos 11 millones 268 mil 127 pesos, en tres acciones principales:

-  Bécate
-  Fomento al Autoempleo
-  Capacitaciones a Microempresas de Comercio y Servicio

Gracias a la implementación de estas acciones durante nuestra gestión, hemos beneficiado a más de tres mil Tenosiquenses que forman parte de la población vulnerable.



 **TERCER**  
**INFORME DE**  
**GOBIERNO**

---

**DESARROLLO ECONÓMICO**  
**SUSTENTABLE**

## EJE 2 DESARROLLO ECONÓMICO SUSTENTABLE

### OBJETIVO DE GOBIERNO

“Impulsar el desarrollo sustentable municipal, aprovechando: las ventajas competitivas *sectorregionales*, los recursos naturales y humanos, todo esto, destacando el cuidado del medio ambiente.”

### OBJETIVO ANUAL

“Impulsar el desarrollo de las actividades económicas con mayor potencial del municipio, bajo un enfoque integral que permita el equilibrio entre los objetivos de desarrollo: económicos, sociales, culturales y medioambientales para mejorar las oportunidades de desarrollo de los habitantes de Tenosique.”



### “DETONAR EL POTENCIAL ECONÓMICO DEL MUNICIPIO DE TENOSIQUE EN CADA UNO DE SUS SECTORES PRODUCTIVOS”

El segundo eje de desarrollo está integrado por las estrategias líneas de acción, políticas y programas públicos que han sido diseñados para la atención y solución de la problemática que afecta el desarrollo de las diferentes actividades económicas en nuestro municipio.

El sector Agropecuario de cualquier pueblo es clave en la búsqueda del crecimiento y desarrollo económico sustentable; sin embargo, es necesario mantener un enfoque transversal que fortalezca las cadenas productivas involucrando dentro de este proceso a los tres sectores de la economía: Agropecuario, Industrial, Comercio y Servicios.

Es por esto que nosotros hemos diseñado una estrategia de desarrollo transversal, la cual se construyó a través de un proceso de planeación orientada a resultados; pero antes de revisar los logros alcanzados durante la administración es importante recordar cual

fue el compromiso que asumimos con la sociedad al inicio de esta administración.

### ¿Cuál fue nuestro compromiso en materia de desarrollo social?

La meta de la presente administración es sentar las bases para que Tenosique construya en el mediano o largo plazo un desarrollo económico sustentable, el cual se debe sustentar en el aprovechamiento de las potencialidades y fortalezas que caracterizan a los sectores productivos del municipio.



El año 2018 es el tercer año de gestión de la actual administración municipal, y para la atención del objetivo anual de este eje de desarrollo se diseñaron 6 Programas Presupuestarios dentro de la apertura programática:

-  Apoyo al Fomento de la Cultura Ambiental
-  Apoyo Turístico
-  Desarrollo Agrícola
-  Desarrollo Pecuario
-  Desarrollo Pesquero
-  Fomento a la Actividad empresarial y al Turismo

Estos seis Programas Presupuestarios se alinearon a las 6 estrategias que se establecieron para este eje de desarrollo dentro del PMD 2016-2018; manteniendo de esta forma la congruencia con el PMD y el POA 2018.

- 2.11.** Fomentar el desarrollo de las actividades agrícolas, pecuarias, acuícolas y pesqueras del municipio
- 2.12.** Contribuir al crecimiento del sector industrial, propiciando su vinculación con los distintos sectores del municipio
- 2.13.** Generar las condiciones para el desarrollo de la actividad turística dentro del territorio municipal
- 2.14.** Preservar el entorno ecológico en el municipio para legado de las nuevas generaciones
- 2.15.** Recuperación, conservación y aprovechamiento de la cobertura forestal del municipio
- 2.16.** Impulsar el desarrollo de las micro, pequeñas y medianas empresas; como generadoras de desarrollo económico

A continuación, presentaremos los principales logros y resultados alcanzados en cada una de las 6 estrategias que se diseñaron para el objetivo de este segundo eje del desarrollo municipal.

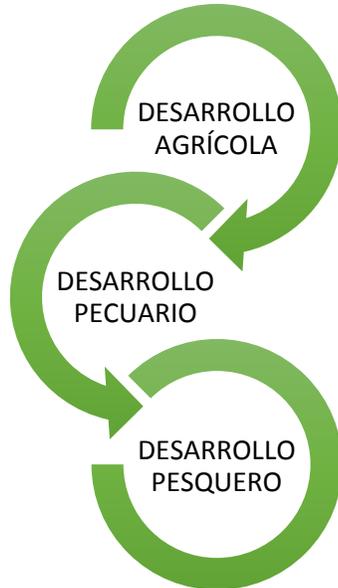
### Estrategia 2.1.1. Fomentar el desarrollo de las actividades agrícolas, pecuarias, acuícolas y pesqueras del municipio.

De los sectores productivos, el primario es el que más se ha visto afectado por la situación económica que ha vivido nuestra entidad y el país en lo general durante la última década.

Atrás quedaron los años cuando se hablaba de la gran riqueza natural de Tabasco, y en particular de Tenosique; hoy día tan solo nos queda el 3% de la cobertura de selva que teníamos hace 20 años; por otra parte, el rendimiento de las actividades agrícolas y pecuarias en lo general ha decreciendo.

El gobierno municipal de Tenosique diseñó 3 programas presupuestarios, con la finalidad de poder concretar la implementación de las

líneas de acción derivadas de la estrategia 2.1.1. Del Plan Municipal de Desarrollo 2016-2018.



Los problemas que afectan al campo tenosiquense, son multifactoriales y requieren de la intervención conjunta de los tres órdenes de gobierno y la sociedad en su conjunto; y es por esto que una parte importante de los logros registrados durante este año 2018 se deben a la derrama generada por los programas del gobierno federal y algunos del gobierno del estado; los cuales llegaron a Tenosique gracias a las gestiones que hemos realizado.

Hemos invertido poco más de 5 millones de pesos del presupuesto total en beneficio de casi 14 mil productores del campo; destacando entre los principales programas:

**Mecaniza TMX:** Programa que técnico durante este año, 1080 hectáreas con una inversión de 475 mil pesos, en beneficio de 236 productores, haciendo un total durante nuestra administración de 3 mil 391 hectáreas en beneficio de 876 productores del campo tenosiquense.

**Equipa TMX;** Programa que entregó un paquete de herramientas menores para las

actividades agropecuarias, beneficiando a 452 campesinos.



**Mujeres Productivas:** Este es un programa dirigido a mujeres campesinas del Ejido Guayacán, en donde se les entregaron paquetes de insumos y semilla para que pudieran hacer producir sus tierras y de esta forma contribuir en la economía familiar.

**Tecnifica TMX:** Con este programa beneficiamos a 273 productores con los insumos necesarios para generar mejores condiciones para la producción agrícola y evitar la propagación de plagas en sus cultivos.

De la misma manera durante el presente año con el Programa Impulsa TMX, Urbano y Rural logramos una meta de entregar 5 557 paquetes de apoyo, con una inversión de 833 mil 550 pesos, para hacer un total durante nuestra administración de 7 738 paquetes de apoyo, realizando una inversión total de 1 millón 671 mil 550 pesos.

**Desazolve de jagüeyes:** Este programa que comenzó en 2016 continúa siendo un importante apoyo para los productores agropecuarios de Tenosique; pues en este año se pudo dar continuidad a este programa, para lo cual invertimos 2 millones 750 mil 531 pesos, desazolviendo 365 jagüeyes, beneficiando a igual número de productores, para hacer un total durante

estos tres años, de 8 millones 431 mil 531 pesos para el desazolve de 818 jagüeyes.

Cabe destacar que en este año 2018, por vez primera en nuestro municipio y estado llevamos a cabo la X Exposición Nacional de Ganado GYR, beneficiando al sector ganadero con una inversión de 800 mil pesos, contando con la participación de 75 expositores.



### **Estrategia 2.1.3. Generar las condiciones para el desarrollo de la actividad turística dentro del territorio municipal.**

Desde el primer día de esta administración decidimos impulsar el desarrollo del turismo de recreación y de negocios como alternativa para detonar la reactivación económica de nuestro municipio; el Turismo tiene una importante relevancia como motor de arrastre económico que genera economías de escalas y favorece el desarrollo económico y social de las regiones. Desde un punto de vista económico, el turismo es una fuente generadora de ingresos, y tiene importantes efectos sobre el ingreso municipal, además de ser una fuente generadora de empleos, es

un factor de expansión del mercado que nos permitirá sustentar el desarrollo económico de Tenosique.



Durante esta administración destacamos en eventos que nos idéntica ya a nivel estatal e internacional, para lo cual hemos invertido poco más de 5 millones de pesos, resaltando nuestra identidad cultural, y la belleza natural de nuestro entorno.

Consolidado como una tradición en nuestro municipio y en nuestro estado, logramos un éxito total durante el cuarto, quinto y sexto festival del queso artesanal, una actividad de los tres órdenes de Gobierno, impulsada por el gobierno del Estado de Tabasco con una inversión total de los 26.3 millones de pesos sirviendo como un gran apoyo a la productividad económica de nuestros productores de queso, para ello tuvimos como sede el Centro de convenciones de nuestro municipio y todo el apoyo de la logística de instalación y una aportación municipal de 702 mil 618 pesos. Donde logramos tener una afluencia de visitantes de más de 100 mil personas.

De la misma manera hemos consolidado nuestro Carnaval, el Torneo de Pesca Internacional el Robalo de Oro, el Desafío Náutico Cañón de Usumacinta y nuestra Feria municipal.



Estos eventos tuvieron un gran éxito ya que contamos con la asistencia de más de 100 mil visitantes, lo cual generó para nuestro municipio una derrama económica de más de 45 millones de pesos, destacando dentro de los impactos logrados una ocupación hotelera del 100% durante la realización de los eventos, así como el consecuente incremento en la demanda de servicios como el de alimentación.

Otro de los aspectos a destacar dentro de los impactos logrados con los eventos turísticos que organizamos durante estas actividades y durante estos años destaca la generación de empleos, por la actividad turística impulsada se generaron 12 mil empleos temporales.

#### **Estrategia 2.1.4. Preservar el entorno ecológico en el municipio para legado de las nuevas generaciones.**

La meta de esta administración municipal ha sido alcanzar el desarrollo económico sustentable, y parte total de esto es el cuidado y protección del medio ambiente, esto es hacer un uso moderado de los recursos naturales para el desarrollo de las actividades productivas minimizando el impacto de estas en el medio ambiente.

A lo largo de estos años hemos implementado una serie de programas y acciones destinados a la protección y cuidado del medio ambiente, destacando nuestro programa "Descacharriza TMX", la campaña anual de acopio de neumáticos usados, y el ya tradicional programa de Reforestación, el cual se realiza en conjunto con la Comisión Nacional Forestal.



Adicionalmente a las inversiones provenientes del presupuesto municipal, gracias a las intensas gestiones y la buena relación de esta administración con las dependencias federales relacionadas con el tema logramos aterrizar poco más de 85 millones 460 mil 300 pesos en apoyos de programas federales como: PRONAFOR, Programa de Plantaciones Forestales Comerciales, Programa de Empleo Temporal, Programa de Pago por Servicios Ambientales, Programa Nacional de Reforestación, entre otros; beneficiando a nuestras comunidades rurales con estas acciones en especial a los productores forestales.



Reinstalamos con éxito el Comité Municipal para la Prevención y el Combate de Incendios Forestales y Agropecuarios durante los tres años de Gobierno; derivado de esto logramos aterrizar apoyos de la Comisión Nacional Forestal para la construcción de 40 kilómetros de brechas corta fuego con una inversión de 291 mil 305 pesos; inversión que además genero más de mil jornales para los productores forestales de las zonas beneficiadas.

 **TERCER**  
**INFORME DE**  
**GOBIERNO**

---

**SOCIEDAD SEGURA  
Y PROTEGIDA**

**EJE 3 SOCIEDAD SEGURA Y PROTEGIDA**

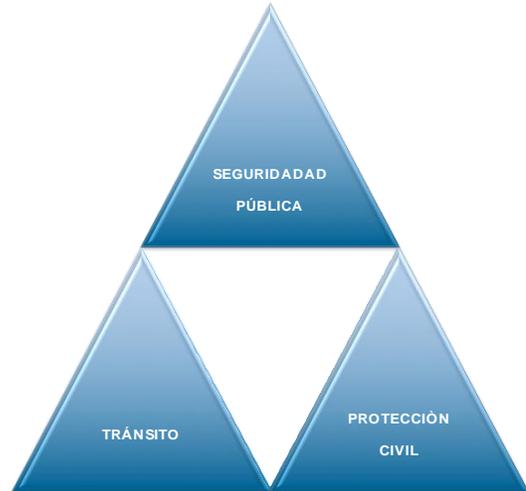
**OBJETIVO DE GOBIERNO**

“Construir un entorno municipal seguro salvaguardando la integridad física y patrimonial de los Tenosiquenses.”

**OBJETIVO ANUAL**

“Mejorar el servicio de seguridad, tránsito y protección del patrimonio e integridad física a los habitantes del municipio, para recuperar la confianza de la ciudadanía en los cuerpos de seguridad municipales.”





Estamos trabajando conjuntamente con el Gobierno Estatal y Federal para garantizar la seguridad e integridad física y del patrimonio de todos los ciudadanos.

**“PODER BRINDAR A LA SOCIEDAD UN MUNICIPIO DONDE SE RESPIRE PAZ, TRANQUILIDAD Y ARMONÍA ENTRE SUS POBLADORES, Y ESTOS PUEDAN DESARROLLARSE PERSONAL Y PROFESIONALMENTE, QUE SEA UN LUGAR SEGURO PARA LAS GENERACIONES VENIDERAS”**

El presente apartado da cuenta de los resultados obtenidos en la implementación de las estrategias y acciones relacionadas con el mantenimiento del orden y la paz en beneficio de los habitantes de Tenosique.

El tema de seguridad pública es una constante prioridad en la agenda del Gobierno Municipal, ya que, ante la situación actual, en que los eventos a nivel Nacional e Internacional producen un efecto en cadena, que han causado que se ponga en riesgo la integridad y el bienestar de los Tenosiquenses, hemos fortalecido el triángulo de la seguridad pública:

### INVERSIÓN EN SEGURIDAD



### ¿Cuál fue nuestro compromiso en materia de seguridad, tránsito protección civil?

Nuestro compromiso es construir un sistema de seguridad coordinado junto con protección civil municipal, que contribuya a la compleja maquinaria que es la seguridad pública a nivel nacional.

Las metas cumplidas estos 3 años de gobierno, fueron distribuidas en puntos estratégicos, para poder dar continuidad a lo establecido en el Plan Municipal de Desarrollo 2016-2018 y con la firme idea de mantener una congruencia en la planeación y ejecución de acciones que cumpla de igual manera, con nuestro Plan Operativo Anual.

Con la finalidad de cumplir con los compromisos que asumimos al inicio de nuestra gestión con la población y con la planeación estratégica plasmada en nuestros documentos institucionales PMD 2016-2018 y Plan Operativo Anual, establecimos cuatro programas institucionales que fungen como guía para la toma de decisiones y la transparencia del ejercicio presupuestal:

Estos cuatro Programas Presupuestarios se alinearon a una de las 3 estrategias establecidas en el Plan Municipal de Desarrollo 2016 – 2018, esto permitió que al momento de integrar el POA de cada año, se mantuviera la alineación con los objetivos estratégicos del desarrollo municipal.

A continuación, se expondrán los principales resultados obtenidos, así como las más significativas acciones y metas alcanzadas en cada una de las tres estrategias que integran este tercer eje de desarrollo.

### Estrategia 3.1.1. Recuperar la confianza de la ciudadanía en las autoridades municipales, salvaguardando la integridad física y patrimonial de los Tenosiquenses.



La seguridad, es una de las más sensibles demandas que los ciudadanos tienen para los gobiernos de los tres órdenes: federal, estatal y municipal; teniendo en consideración esto y la actual situación de inseguridad que afecta a Tabasco y en particular a Tenosique por su condición de ciudad fronteriza hemos invertido más de 43 millones de pesos del programa FORTASEG en la modernización y equipamiento de los cuerpos policiales municipales.

En cumplimiento de los lineamientos del Sistema Nacional de Seguridad Pública hemos capacitado al 100% al personal policial en el taller de la función policial y su eficiencia en los primeros actos de investigación, específicamente en el llenado del Informe Policial Homologado (IPH) y al 98% en formación inicial. Adicionalmente a la inversión en la formación y profesionalización de los elementos de los cuerpos policiales, cabe destacar que con una inversión de 6 millones de pesos, mejoramos el sistema de video vigilancia y las instalaciones de la Comandancia General de Seguridad Pública; esto con la finalidad de fortalecer el Sistema Municipal de Seguridad Pública.

Hemos mejorado la cobertura de los recorridos y patrullajes de los elementos de seguridad en todos los lugares de nuestro municipio.



### **Estrategia 3.1.2. Fomentar el eficiente tránsito de personas y mercancías en las vialidades del municipio, mediante un servicio de vigilancia y seguridad vial.**

La función de vigilancia y control del tránsito es vital para que en el municipio se dé un eficiente tránsito y traslado de bienes, mercancías y ciudadanos en general; es por eso que hemos implementado dos acciones encaminadas a mejorar la situación del tránsito en el municipio. La primera ha sido un rediseño de los patrullajes y la presencia de los elementos de Tránsito Municipal en las diferentes vialidades de Tenosique, con la finalidad de poder disminuir la tasa de accidentes viales, aunado a esto hemos dado mantenimiento a la señalética horizontal y vertical de las vialidades de nuestro municipio.



Este gobierno tiene la firme convicción de que el Tenosique del mañana estará en las manos de los jóvenes, por lo que sin duda alguna se debe invertir en ellos, brindándoles las herramientas necesarias para que se formen como ciudadanos rectos y honestos. Es por ello que a través del Programa de Educación Vial a jóvenes de entre 16 y 18 años, donde se les ofreció la orientación correcta acerca de los reglamentos de tránsito y se fomentó una cultura vial que les permita transitar de manera prudente y correcta por la vía pública, así como también choferes del servicio público, con una

inversión importante para el municipio de más de:



### **Estrategia 3.1.3. Fortalecer el Sistema Municipal de Protección Civil, para la gestión integral de riesgos en favor de los habitantes de Tenosique.**

Tenosique por su situación geográfica es un municipio expuesto a las contingencias por fenómenos naturales perturbadores; es por eso que hemos dado continuidad a las acciones del Sistema Municipal de Protección Civil.

Implementamos un programa de Simulacros en Edificios Públicos y Escuelas durante los 3 años de Gobierno, para que la población esté preparada para enfrentar fenómenos naturales perturbadores o accidentes como: inundaciones, sismos o incendios; adicionalmente se gestionaron la realización de capacitaciones en primeros auxilios.



Durante las contingencias que se presentaron durante nuestra administración fueron auxiliadas cerca de más de 15 mil personas que así lo requirieron durante los diversos incidentes en el municipio.

Se invirtieron 969 mil 74 pesos en las acciones de vigilancia y asistencia en el Programa Vacaciones Seguras, el cual resultó con un saldo blanco durante las épocas vacacionales.



 **TERCER**  
**INFORME DE**  
**GOBIERNO**

---

**GENERACIÓN PREPARADA  
Y COMPETITIVA**

## EJE 4 GENERACIÓN PREPARADA Y COMPETITIVA

### OBJETIVO DE GOBIERNO

“Fomentar el acceso a la educación, cultura, deporte y recreación como base para el desarrollo integral de los Tenosiquenses.”

### OBJETIVO ANUAL

“Fomentar el desarrollo integral de las habilidades y capacidades de los Tenosiquenses, mediante el acceso a la educación, cultura, expresiones artísticas, deporte y recreación, priorizando la atención de los niños y jóvenes de los grupos vulnerables.”





**“MEJORAR LAS OPORTUNIDADES DE NUESTROS NIÑOS, JÓVENES PARA QUE ACCEDAN A UNA MEJOR CALIDAD DE VIDA,”**

Tenosique actualmente se encuentra en un proceso de transformación, el cual se logra gracias a los esfuerzos en conjunto de los ciudadanos y el gobierno para tener el municipio que todos anhelamos. Esta administración tiene claro el camino a seguir, y sabemos que parte fundamental para alcanzar las metas es la inversión en los niños y jóvenes del municipio, sabemos de la importancia de esto, y la asumimos con toda la convicción de que las acciones que estamos realizando, contribuyen a la formación del Tenosique del mañana, el cual se posara sobre los hombros de los hoy niños y jóvenes; dependerá de las decisiones y acciones que ellos tomen.

En función de este compromiso, buscamos contribuir, brindándoles las herramientas necesarias para que potencialicen sus habilidades y desarrollen sus capacidades deportivas, educativas y culturales, lo cual contribuirá a su plena formación como personas íntegras y capaces.

**¿Cuál fue nuestro compromiso en materia de fomento a la educación, deporte y cultura?**

En este el cuarto eje del Plan Municipal de Desarrollo 2016-2018 se determinó como el objetivo estratégico la inversión en el desarrollo integral de los niños y jóvenes, el cual consta no sólo del aspecto educativo, sino también contempla los ámbitos culturales, deportivos y recreativos; de esta forma se establecerán las condiciones para que los niños y jóvenes puedan alcanzar su máximo potencial, dentro del respeto a la paz y la legalidad, a los valores cívicos y a los derechos humanos.

**INVERSIÓN EN FOMENTO A LA EDUCACIÓN, DEPORTE Y CULTURA**



Con la finalidad de contribuir a lograr el objetivo estratégico de este eje de desarrollo dentro de la estructura programática presupuestal del año 2018 se establecieron 6 Programas institucionales:

-  Fomento a la cultura y las artes
-  Fomento a la Educación
-  Fomento al Deporte y Recreación
-  Infraestructura Cultural
-  Infraestructura Deportiva



E. 4.1.1 BRINDAR APOYOS PARA QUE LOS NIÑOS Y JOVENES DE TENOSIQUE ACCEDAN A OPORTUNIDADES DE EDUCACIÓN Y DESARROLLO

E. 4.1.2 FOMENTAR EL ACCESO A LA CULTURA Y LAS ARTES PARA FORTALECER EL DESARROLLO INTEGRAL DE LOS TENOSIQUEÑES

E. 4.1.3 FOMENTAR LA INCORPORACIÓN MASIVA DE LOS TENOSIQUEÑES EN ACTIVIDADES FISICAS, RECREATIVAS Y DESPORTIVAS QUE FORTALEZCAN SU DESARROLLO SOCIAL Y HUMANO, EN CONDICIONES DE EQUIDAD E IGUALDAD

E. 4.1.4 IMPULSAR EL MANTENIMIENTO, REHABILITACIÓN Y AMPLIACIÓN DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA, CULTURAL, DEPORTIVA Y DE RECREACIÓN DEL MUNICIPIO

#### Infraestructura Recreativa

Cada uno de estos 6 Programas Presupuestarios se alinearon a una de las 4 estrategias que se establecieron en el PMD 2016-2018:

A continuación, presentamos los principales logros y resultados obtenidos en cada una de las 4 estrategias de este cuarto eje de desarrollo del Plan Municipal de Desarrollo 2016-2018.

#### **Estrategia 4.1.1. Brindar apoyos para que los niños y jóvenes de Tenosique accedan a oportunidades de educación y desarrollo.**

En estos tres años de gobierno invertido para cumplir con los compromisos que hicimos al inicié de esta administración, apoyando a nuestros niños y jóvenes para que puedan continuar accediendo a los servicios de educación que brindan los Gobiernos Federal y Estatal.

Se han destinado 5 millones 137 mil 672 pesos en la tercera etapa del Programa de Subsidio de Becas de Transporte Escolar (SUBETE), el cual hoy beneficia a 2 mil 335 alumnos de 46 planteles escolares, garantizando que los niños y jóvenes asistan a la escuela contribuyendo de esta forma a la economía familiar; fue en el segundo año de nuestra gestión que hemos incrementado la cobertura y hoy ya reciben el apoyo los estudiantes de la División Académica Multidisciplinaria de los Ríos, de la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, hoy nos satisface que durante nuestra administración el programa SUBETE recibió una aportación de 12 millones 9 mil 672 pesos, con lo cual recibieron este apoyo 5 mil 935 alumnos, lo que representa un logro más en materia de educación para nuestro municipio.

**Jóvenes TMX:** Es un Programa de Becas para Jóvenes, el cuál brinda apoyo a estudiantes de escasos recursos para que estos puedan continuar y concluir sus estudios de nivel superior; estos tres años hemos Invertido un poco más de 500 mil pesos en apoyo a 101 jóvenes tanto del medio urbano y rural.

Mediante este programa entregamos durante la presente administración 50 tabletas electrónicas a estudiantes de excelencia con una inversión de 120 mil pesos.



Con estas acciones el Gobierno Municipal contribuye al acceso y permanencia de los niños y jóvenes en sus estudios y les brinda nuevas oportunidades para desarrollarse, y acceder a una mejor calidad de vida.



**Estrategia 4.1.2. Fomentar el acceso a la cultura y las artes para fortalecer el desarrollo integral de los Tenosiquenses.**

La cultura y el arte son temas de esencial importancia para nuestra identidad municipal; somos un pueblo lleno de historia y con una gran herencia cultural que nos distingue no sólo a nivel regional y estatal, sino a nivel mundial; el fomentarlos y preservarlos forman parte del compromiso que el Gobierno Municipal adquirió con los Tenosiquenses.



El Carnaval es un evento ícono de nuestro municipio, ya que muestra en su máxima expresión la identidad cultural que nos caracteriza, durante el presente año realizamos una inversión de 3 millones 189 mil 510 pesos. con una afluencia de visitantes de aproximadamente 60 mil personas, cabe hacer mención que durante estos tres años invertimos 9 millones 867 mil 510 pesos, en esta invaluable tradición que es conocida a nivel mundial; que registró más de 100 mil visitantes, lo que generó una importante derrama económica para el municipio.



El rescate de las tradiciones que nos identifican no sólo como Tenosiquenses, sino

como mexicanos, es importante para esta administración municipal; por eso continuamos este año con el Concurso de Altares.



#### **4.1.3. Fomentar la incorporación masiva de los Tenosiquenses en actividades físicas, recreativas y deportivas que fortalezcan el desarrollo social y humano, en condiciones de equidad e igualdad.**

Es fundamental para el desarrollo integral de nuestros niños y jóvenes las actividades físicas y recreativas, las cuales, es tarea nuestra proporcionar las condiciones necesarias para que se lleven a cabo.

Con este propósito este año, hemos alentado las actividades deportivas y de activación física, apoyando fuertemente el campeonato amateur de béisbol municipal, el cual se activó con una inversión durante estos tres años de más de 345 mil pesos.

Nuestro objetivo en el apoyo y fomento del deporte se materializa en programas y acciones que fomentan esta práctica deportiva y de recreación; para tal fin organizamos el torneo juvenil e infantil de basquetbol, el torneo inter escolar infantil de balón mano e inter escolar infantil de futbol, con una inversión de más de 37 mil pesos beneficiando a más de 1000 jóvenes Tenosiquenses, durante nuestra administración.

atléticas, una de 5 kilómetros y otra de 10 kilómetros destinando una inversión de 189 mil 256 pesos en la que participaron más de 2 mil niños, jóvenes y adultos.



Se realizó una inversión de 6 millones de pesos en la rehabilitación de la unidad deportiva Carlos A. Madrazo Becerra, y de esta forma los Tenosiquenses se ven beneficiados al poder utilizar un espacio de recreación rehabilitado y en óptimas condiciones.

Durante el presente año realizamos una inversión de 1 millón 399 mil 497 pesos en la construcción de techumbres en cancha de usos múltiples, con una meta de mil 91 metros cuadrados, beneficiando a 2 mil 500 jóvenes deportistas.

La integración familiar va de la mano en las acciones de fomento al deporte y la promoción de la salud física, es por ello que durante el presente año 2018, nuestro objetivo primordial fue seguir impulsando esta actividad cuya meta es fomentar la armonía familiar, para tal fin realizamos dos carreras

**Estrategia 4.1.4. Impulsar el mantenimiento, rehabilitación y ampliación de la infraestructura**

**educativa, cultural, deportiva y de recreación del municipio.**

Como parte de las acciones encaminadas a impulsar el desarrollo integral de todos los Tenosiquenses, desde el inicio de nuestra administración nos preocupamos por tener espacios dignos para la realización de conferencias, talleres, museo y por vez primera un centro digital a la altura de una gran ciudad hoy es una realidad, es por ello que se invirtió en la construcción de infraestructura del Centro Cultura Digital dentro del Programa Infraestructura Cultural, destinando 1 millón 820 mil pesos.



De igual manera, durante este año 2018 seguimos invirtiendo en el mantenimiento, rehabilitación y ampliación de infraestructura educativa, cultural, deportiva y recreativa para lo cual durante estos tres años de administración realizamos una inversión de más de 95 mil pesos en acciones de instalación de tableros de basquetbol, mantenimiento de canchas y mantenimiento de bibliotecas.

Para nosotros es de suma importancia el poder contar con más y mejores espacios de recreación, hoy me satisface el poder entregar el Centro de Desarrollo Deportivo Infantil que con una inversión de casi 5

millones de pesos vendrá a darle mayor realce a este deporte.

Invertimos en el Programa Escuelas de Primera TMX durante este año la cantidad de 54 mil pesos, acción que nos permitió mejorar la infraestructura e imagen visual y urbana de 4 instituciones educativas de nuestro municipio, así como fomentar una cultura de reciclaje e inculcar valores éticos, con este firme compromiso durante mi administración invertimos un total de 164 mil pesos beneficiando a 15 planteles educativos.



 **TERCER**  
**INFORME DE**  
**GOBIERNO**

---

**MUNICIPIO MODERNO  
Y EFICIENTE**

## EJE 5 MUNICIPIO MODERNO Y EFICIENTE

### OBJETIVO DE GOBIERNO

“Implementar la gestión para resultados como modelo administrativo teniendo como vectores principales la eficacia, eficiencia y modernidad de la administración pública municipal.”

### OBJETIVO ANUAL

“Eficientar la administración de los recursos públicos, del patrimonio municipal y la modernización de la infraestructura pública; bajo los principios de calidad, economía, honradez, transparencia y rendición de cuenta, mediante la implementación del modelo de Gestión para Resultados.”





**“EMPRENDER ACCIONES BAJO EL ESQUEMA DEL PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS APLICANDO LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA Y FIJANDO METAS PARA POSICIONAR A TENOSIQUE COMO UN MUNICIPIO MODERNO Y EFICIENTE”**

Esta sección del presente Informe de Gobierno corresponde al quinto y último eje de desarrollo de nuestro Plan Municipal de Desarrollo 2016-2018; en este apartado presentamos los resultados que se obtuvieron durante el presente año en materia de:



La actual administración municipal de Tenosique se ha distinguido desde el primer día por su compromiso con los resultados a favor de la sociedad, sin distinción alguna; es por eso que continuamos trabajando bajo los preceptos de transparencia, honradez, eficiencia, eficacia y economía, con el único fin de poder construir junto con los Tenosiquense un mejor futuro para nuestro municipio.



### ¿Cuál fue nuestro compromiso en materia de urbanización y modernización de la administración pública municipal?

El compromiso que adquirimos con los Tenosiquenses desde el primer día de nuestra gestión, lo formalizamos en el Plan Municipal de Desarrollo 2016-2018 y cada año fuimos cumpliendo las metas a través de los Programas Operativos Anuales; en materia de administración y gestión pública, el compromiso es uno:

“Administrar los recursos públicos con eficiencia y eficacia para lograr construir el Tenosique del Futuro, un municipio en donde se cuente con servicios de calidad, y se brinde un trato humano a las personas que acuden a las oficinas municipales para realizar trámites o gestiones; un municipio con infraestructura urbana y espacios públicos de calidad que permitan convertir a nuestra tierra en una tierra de oportunidades, atractiva no sólo para los Tenosiquenses, también para la llegada de nuevas

inversiones que impulsen el crecimiento económico que tanto anhelamos.

Por lo anterior se incluyeron 10 programas presupuestarios:



En el marco de la nueva Gestión para Resultados estos 10 Programas Presupuestarios se alinearon a una de las 4 estrategias, que para el eje de Municipio Moderno y Eficiente, se diseñaron dentro del Plan Municipal de Desarrollo 2016-2018.

Estrategia 5.1.1. Eficientar los procesos de gestión y administración a través del uso de tecnologías de la información y la comunicación, garantizando mayor vinculación y accesibilidad de la ciudadanía con el trabajo gubernamental.

Estrategia 5.1.2. Fomentar una administración pública, moderna, eficiente y eficaz con finanzas sanas por medio de la Metodología de Marco Lógico (MML).

Estrategia 5.1.3. Impulsar la modernización de la imagen urbana de Tenosique.

Estrategia 5.1.4. Impulsar la implementación de un modelo de desarrollo urbano planificado, con un ordenamiento vial y territorial moderno y eficiente.

A continuación, presentaremos los principales logros y resultados alcanzados en cada una de las estrategias que se implementaron durante estos tres años para alcanzar el objetivo de este quinto eje de desarrollo municipal.

**Estrategia 5.1.1. Eficientar los procesos de gestión y administración a través del uso de tecnologías de la información y la comunicación, garantizando mayor vinculación y accesibilidad de la ciudadanía con el trabajo gubernamental.**

Un municipio moderno requiere de servicios y espacios dignos para la atención de sus habitantes; es por eso que la remodelación del Palacio Municipal incluye la modernización y equipamiento de las áreas de atención al público como son: Registro Civil, Catastro, Cajas de Finanzas, Servicios Municipales, Protección Civil, y Atención Ciudadana; decidimos reubicar y renovar estas áreas ya que en su conjunto anualmente atienden más de 50 mil trámites de igual cantidad de personas que se acercan a las oficinas gubernamentales con el único fin de poder ser atendidos y resolver sus necesidades, que van desde la expedición de acta certificada, el pago de impuestos y derechos, hasta la solicitud de apoyos para la población vulnerable.

Hoy ya contamos con mobiliario, equipo de cómputo, impresión y digitalización para 312 personas con una inversión de 3 millones 365 mil pesos.

Somos una administración consciente de que



para poder brindar un buen servicio a los Tenosiquenses no sólo basta con contar con instalaciones modernas, la misma importancia reviste el contar con todos los documentos jurídicos y administrativos que regulen de forma transparente el funcionamiento, estructura y procedimiento del gobierno municipal; y hoy podemos informar a la población que Tenosique cuenta con un Gobierno Municipal moderno, eficiente, transparente y con vocación de servicio. Un gobierno que desde el primer día de nuestra gestión nos dimos a la tarea de modernizar el Gobierno Municipal y hoy somos un municipio en el Estado que cuenta con:

-  Reglamento Interior
-  Manual de organización
-  Manual de procedimiento
-  Reglamento del Sistema de Evaluación del Desempeño Municipal
-  Manual de remuneraciones y Programa de Austeridad.



obligaciones contributivas locales; durante estos tres años 3 mil 578 personas accedieron a los subsidios de los programas de Regulariza tu Predial y el Subsidio a la Edad de Oro, con una inversión de 413 mil 639 pesos.

**Estrategia 5.1.2. Fomentar una administración pública, moderna, eficiente y eficaz con finanzas sanas por medio de la Metodología de Marco Lógico (MML).**

La eficiente administración de los recursos es una de las máximas con la que trabajamos todos los días, buscamos hacer más con menos, siempre buscando el equilibrio entre los ingresos y los egresos del municipio.

La calidad del gasto público es tan importante como su correcta administración; consciente de esto la actual administración municipal cuenta desde el año pasado (2017) con el diseño e implementación del Sistema Municipal de Evaluación del Desempeño, el cual permitirá elevar la calidad del gasto público al permitirnos contar con información fiable y oportuna sobre el desempeño de los funcionarios públicos; así como de los programas y acciones que se implementan con cargo a los recursos públicos que administramos.

**413  
MIL  
PESOS**

**SUBSIDIO  
A LA EDAD  
DE ORO**

**REGULARIZA  
TU  
PREDIAL**

La modernidad de un gobierno no implica el distanciamiento con el carácter social que siempre hemos tenido, es por eso que seguimos implementando programas de subsidio y apoyo a la población vulnerable, para que esta pueda cumplir con sus



Un primer producto de este Sistema Municipal de Evaluación del Desempeño son las evaluaciones de desempeño que se realizan a los recursos federales transferido al municipio para la inversión en urbanización y seguridad pública.

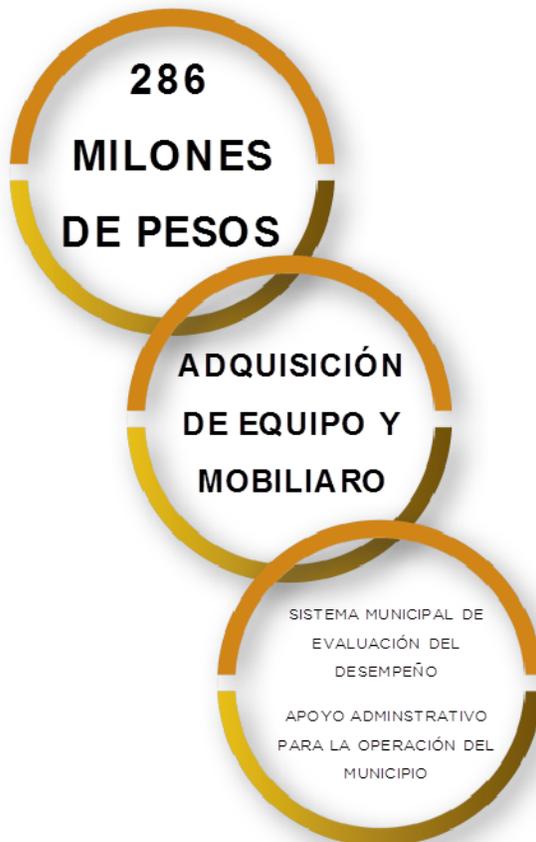
El gasto público incide de dos formas en la realidad económica de los pueblos: la primera es directa a través de las obras, incentivos, apoyos, el fomento y los servicios básicos municipales; sin embargo, existe una segunda vertiente en la que el gasto público incide en el desarrollo integral del municipio y esta es la inyección de recursos a la economía local; es por eso que durante estos tres años el gobierno municipal de Tenosique realizó la compra de bienes y servicios a proveedores locales del municipio por el orden de los 60 millones de pesos, lo que significa una derrama económica de poco más de 160 mil pesos diarios; inversión que permite incentivar el crecimiento del empleo, y de los negocios de comercio y servicio locales.



### **Estrategia 5.1.3. Impulsar la modernización de la imagen urbana de Tenosique.**

La imagen urbana es el aspecto que damos como ciudad y municipio al resto del mundo. Dentro de esta categoría se incluyen los elementos arquitectónicos, urbanos, sociales y naturales. Estos son algunos de los elementos que contribuyen y nos crean la imagen de la ciudad. Elementos menos tangibles, pero no por eso menos importantes, como las costumbres y tradiciones de la sociedad que también enriquecen la imagen urbana.

La modernización de la imagen urbana es un tema de suma importancia para el desarrollo de nuestro municipio; ya que esta es la forma en que las personas percibimos nuestra ciudad, la forma en que nos impacta emocionalmente a través de la vista, por lo tanto, en la planeación se debe tener en cuenta esto. Es necesario crear espacios contrastantes para que las personas puedan recordar un lugar.



Nos hemos planteado como una de las metas de la actual administración municipal lograr transformar y modernizar la imagen urbana de



Nuestro municipio, esto con la finalidad de poder causar un impacto visual positivo en quienes residen en Tenosique o en los que nos visitan, los edificios en su conjunto nos proporcionan mucho mayor placer visual que el que nos daría cada uno de ellos contemplado separadamente. Es por eso que hemos planeado una transformación integral, de la ciudad como un conjunto.



Con la finalidad de dar continuidad a la política de urbanización implementada desde el primer año de esta administración, se han destinado poco más de 258 millones 618 mil 138 pesos a 6 programas presupuestarios:

Actividades de apoyo administrativo	Adquisición de bienes muebles
Carreteras	Edificios Públicos
Mantenimiento y limpieza a vialidades	Urbanización

En materia de edificios públicos durante nuestra administración se invirtieron más de 9 millones de pesos en la construcción y remodelación de edificios públicos, destacando la Modernización del Palacio Municipal, y la Rehabilitación del Mercado Manuel Bartlett Bautista.

En este año 2018 rehabilitamos 28.7 kilómetros de caminos con una inversión de poco más de 10 millones de pesos, beneficiando a 1,418 ciudadanos, haciendo un total durante la administración de 179.19 km. Con una inversión de 104 millones 966 mil 578 pesos.

En materia de pavimentación y construcción de banquetas y guarniciones este año invertimos poco más de 23 millones de pesos en una serie de acciones, dentro de las que destaca la pavimentación con concreto hidráulico y asfáltico de 38 mil 468 m<sup>2</sup> de vialidades.

Para el mantenimiento y limpieza de las vialidades de nuestro municipio invertimos durante los 3 años, 32 millones 713 mil 138 pesos, los cuales se destinaron a acciones de bacheo, limpieza de vialidades y espacios públicos, recolección, traslado y disposición final de residuos sólidos, así como a la operación y mantenimiento del basurero municipal.



**341.1**  
**MILONES**  
**DE PESOS**

PAVIMENTACIÓN CON  
CONCRETO  
HIDRÁULICO  
BANQUETAS Y  
GUARNICIONES

RESCATE DE  
ESPACIOS  
PÚBLICOS  
CONSTRUCCIÓN Y  
REHABILITACIÓN  
DE MERCADOS  
PÚBLICOS

La inversión realizada tuvo un impacto directo en el cambio de la imagen urbana de nuestro municipio; empero, de forma adicional estos proyectos e inversiones tuvieron un impacto positivo en la calidad de vida de algunos Tenosiquenses, especialmente de aquellos que son trabajadores del sector de la construcción; toda vez que durante estos 3 años la obra pública generó casi 61 mil jornales, lo que equivale a 330 empleos formales.

